

**XUNTA DE GALICIA**

**CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL**

**GANADEROS 20-30:**

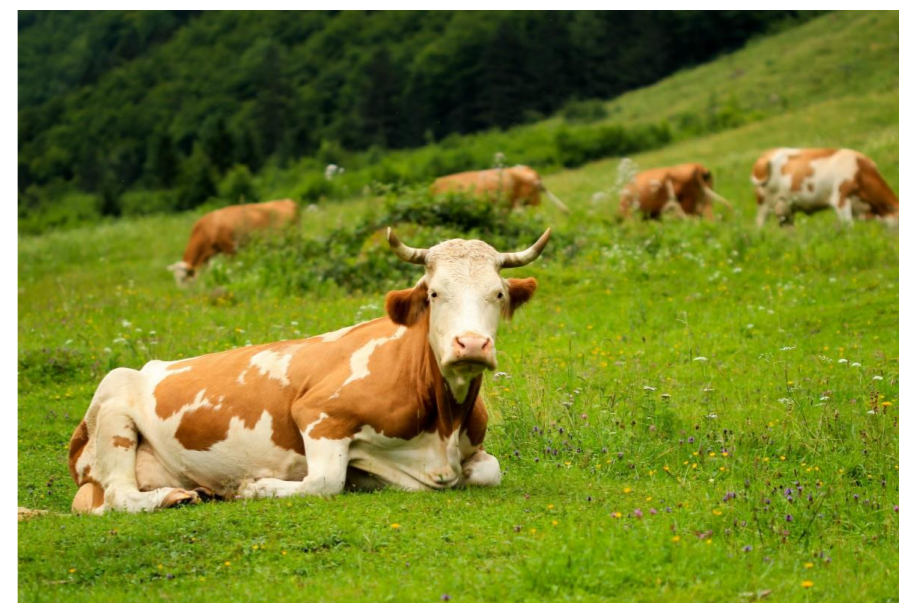
**Impulsando las competencias empresariales  
en explotaciones ganaderas**

**EDICIÓN CURTIS 2022**



# SINOPSIS

✓ Planteamiento y antecedentes	3
✓ Objetivos	5
✓ Estructura y metodología	7
✓ Contenidos de las sesiones	10
✓ Profesorado	14
✓ Organización	17





# PLANTEAMIENTO Y ANTECEDENTES



El presente documento da continuidade al proceso formativo denominado Ganaderos 20-30, desarrollado a lo largo del pasado año 2021 por AGACAL con la colaboración de IESIDE como partner formativo.

A pesar de los acontecimientos recientes en el panorama geopolítico y económico mundial, y su impacto en todos los sectores (muy especialmente en el agroganadero y en su estructura de costes), el objetivo estratégico de la Xunta de impulso y crecimiento del sector en Galicia se mantiene inalterado, por lo que la vigencia de programas como Ganaderos 20-30 es y los objetivos perseguidos es plena.

Respecto al programa desarrollado en 2021, y con la experiencia de 5 ediciones realizadas, se han planteado algunos cambios en la estructura y contenidos del programa, dando más peso al área económico-financiera (que resultó de especial interés para los asistentes), y diversificando las temáticas vinculadas al desarrollo de habilidades, hasta ahora centradas específicamente en las técnicas de negociación.

Fruto de estos cambios, el nuevo programa Ganaderos 20-30 se desarrollará como sigue:





# OBJETIVOS



Los objetivos del programa planteados para el año 2021 siguen siendo plenamente válidos, y se concretan en:

- ③ Dotar a los empresarios ganaderos de una visión más amplia y del potencial sobre su actividad ganadera, para despertar, en lo posible, la innovación en sus actividades y la búsqueda de mayor valor añadido.
- ③ Aportar conocimientos y herramientas, especialmente en el ámbito del control y la gestión de los costes, que contribuyan a la mejora de la eficiencia de las explotaciones.
- ③ Identificar, durante las diferentes sesiones del programa, proyectos conjuntos o individuales que puedan ser susceptibles de apoyo posterior por la Consellería, bien desde el punto de vista de apoyos económico-financieros como incluso apoyos intangibles en servicios de mentoring o consultoría para su desarrollo posterior.



# ESTRUCTURA Y METODOLOGIA



## Principios clave

Al igual que los objetivos, los principios clave que rigen el programa se mantienen, y se concretan en:

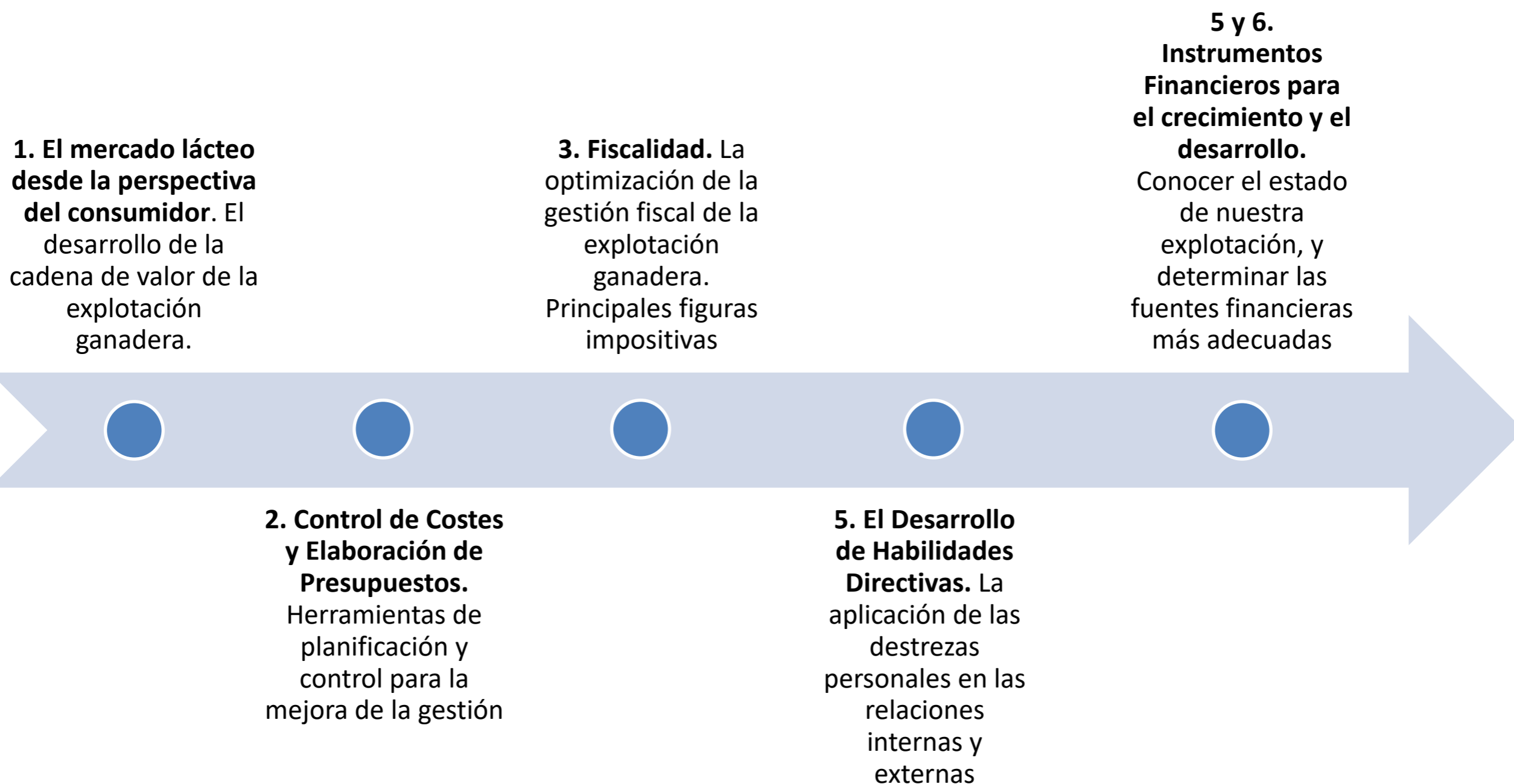
- Sesiones tienen claramente un **enfoque a resultados**: en todas ellas el objetivo deberá ser promover la identificación de alguna iniciativa relacionada con la temática de la sesión.
- Un programa **corto e intenso** : 6 sesiones, una sesión a la semana durante 6 semanas consecutivas.
- Sesiones con horario compatible con la actividad profesional de los asistentes: **media jornada (5 horas)** y estructuradas en:
  - Exposición de conceptos y herramientas.
  - Debate conjunto sobre aplicabilidad de esos conceptos a una explotación ganadera.
  - Posibles iniciativas a desarrollar posteriormente en el ámbito de la temática de la sesión.
- Se mantiene así mismo el tamaño óptimo de los grupos, que **debería situarse en el entorno de las 10-15 personas asistentes (máximo recomendado 20)**.





## Estructura de sesiones

Como apuntábamos, los principales cambios en el programa se producen en cuanto a la estructura de sesiones y sus temáticas, que quedan configuradas del siguiente modo:





# CONTENIDOS DE LAS SESIONES



## EL MERCADO LÁCTEO DESDE LA PERSPECTIVA DEL CONSUMIDOR

- ✓ La cadena de valor láctea: actividades y evolución
- ✓ Producción, importación, exportación
- ✓ Categorías principales de productos (leche, yogur, queso,...) . Evolución
- ✓ Evolución en los canales y marcas de distribución
- ✓ El consumidor del siglo XXI
- ✓ Tendencias de consumo en el mercado lácteo y de alimentación
- ✓ Innovación en alimentación y lácteos

## EL CONTROL DE COSTES Y LA ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS

- ✓ Conceptos y clasificación de costes.
- ✓ Costes por actividades en una explotación láctea: Producción de leche, producción de carne, cultivos.
- ✓ Plan anual de objetivos y Presupuestos en una explotación láctea.
- ✓ Estructurando los resultados para tener información clara y tomar decisiones.
- ✓ Indicadores mas relevantes en una explotación ganadera.



## LA OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL DE LA EXPLOTACIÓN GANADERA

- ✓ Introducción: la importancia de optimizar la gestión fiscal.
- ✓ El impuesto sobre sociedades.
- ✓ El impuesto sobre la renta de las personas físicas: régimen de módulos.
- ✓ El impuesto sobre el valor añadido (IVA):
  - Régimen general
  - Régimen simplificado
  - Régimen especial de la agricultura, la ganadería y la pesca.
- ✓ Obligaciones formales.

## LA MEJORA DE LAS HABILIDADES Y LAS DESTREZAS DIRECTIVAS

- ✓ ¿Qué entendemos por liderazgo? Estilos y modelos.
- ✓ Competencias necesarias para liderar y dirigir personas.
- ✓ Conocerse y conocer a las personas:
  - Identificar mi estilo de liderazgo.
  - Mis fortalezas y mis áreas de mejora.
  - Comprender a las personas: Identificar sus necesidades y motivaciones.
  - Cómo Impacta mi estilo de gestión en los demás.
- ✓ Elementos claves en la gestión de personas: seguimiento, comunicación, formación, delegación, motivación...
- ✓ La comunicación interpersonal y la gestión de los conflictos.



## INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO (2 sesiones)

- ✓ La relación entre inversión y financiación:
  - El balance.
  - Los ciclos de inversión y de explotación.
  - Decisiones de financiación: capital propio vs capital ajeno
  - El equilibrio entre liquidez y exigibilidad.
  - La cuenta de resultados.
  - El riesgo financiero y el riesgo operativo.
  - La rentabilidad
- ✓ El coste de las fuentes financieras: La TAE
- ✓ ¿A qué fuentes financieras puedo recurrir?
  - La financiación propia: la capacidad del negocio para generar recursos
  - La financiación de proveedores
  - La financiación bancaria: préstamos, créditos, renting, leasing, ...
  - Otras fuentes: ICO, BEI Agrario, Garantía Recíproca, SAECA, ...
- ✓ La financiación: errores a evitar



# PROFESORADO



Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela. Máster en Prevención de Riesgos Laborales por la Universidad de Barcelona. Letrado asesor del Ilustre Colegio de Procuradores de Vigo y Director Gerente del Bufete Cuadrado Ramos. Ha sido ponente en programas de la Consellería de Educación e Ordenación Universitaria, Confederación de Empresarios de Galicia o Confederación de Empresarios de Ourense, y profesor de la E.U de Estudios Empresariales de la Universidad de Vigo. Profesor de las áreas de derecho mercantil y fiscal de UIE



Daniel Cuadrado Ramos

<https://www.linkedin.com/in/danielcuadradoramos/>



Licenciado en Ciencias Empresariales y Diplomado en Auditoría por la Universidad de Vigo. Entre otros puestos, ha sido Director de Control de Gestión y Director de Operaciones de Conservas Antonio Alonso, Director Gerente del Grupo Esypro, y Director General de DPI Consultores. Ha sido Director del Executive MBA de la Escuela de Negocios Caixanova, y profesor de la Escuela de Estudios Empresariales de la Universidad de Vigo. Actualmente es Profesor colaborador de UIE y Socio Director de Elige Plus Consultores de Dirección.

Gerardo Estévez Suárez

<https://www.linkedin.com/in/gerardoes/>



Licenciado en Ciencias Políticas por la Universidad de Santiago de Compostela. Máster en Dirección de Recursos Humanos por IESIDE y Posgrado en Formación y Orientación Laboral por la Universidad de A Coruña. Ha sido Consultor en Alexandre TIC y en Montaner y Asociados, Director de RRHH y Servicios de Grupo Femxa, Director de RRHH y responsable de Compliance de AIMEN Centro Tecnológico y Director de RRHH de Valtalia. Actualmente es Responsable de Desarrollo Profesional y profesor en UIE, y Presidente de la Agrupación Galicia de AEDIPE.



<https://www.linkedin.com/in/emiliopereztroncoso/>

Emilio Pérez Troncoso



Ingeniero Industrial de Organización por la ETSII de la Universidad de Vigo. PDG por IESE y Programa de Alta Dirección por la Escuela de Negocios Caixanova. Ha sido Responsable de Control de Gestión de Planta y Responsable de Logística y Distribución de Pescanova, Director General de Acuicultura del Grupo Nueva Pescanova, Gerente de Bajamar Séptima, y Director General de CLUN Cooperativas Lácteas Unidas. Actualmente es Director de Gestrateg

Rafael Prieto Rodríguez

<https://www.linkedin.com/in/rprietor/>

Licenciada en Derecho y Ciencias Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas, E 3. MBA por la Escuela de Negocios Caixanova –actualmente IESIDE--. Entre otros puestos, ha sido Gerente del Real Club de Golf A Zapateira, Analista Financiero en el área de empresas de Caixavigo, Directora de Administración y Directora de Organización de la Escuela de Negocios Caixanova, y Directora de Desarrollo Económico de la Fundación Novacaixagalicia –actualmente Afundación--. En la actualidad es Coordinadora Interinstitucional y profesora de UIE, y Coordinadora Adjunta de Educación Superior de Afundación.



<https://www.linkedin.com/in/carlota-sanchez-puga-53131218/>

Carlota Sánchez Puga





# ORGANIZACIÓN

**Metodología:** Formación presencial.

**Fechas de realización:**

MODULO	PROFESOR	FECHAS
EL MERCADO LACTEO DESDE LA PERSPECTIVA DEL CONSUMIDOR	Rafael Prieto	26/10/2022
LA OPTIMIZACION EN LA GESTIÓN FISCAL DE LA EXPLOTACIÓN GANADERA	Daniel Cuadrado	2/11/2022
EL CONTROL DE COSTES Y LA ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS	Gerardo Estévez	9/11/2022
LA MEJORA DE LAS HABILIDADES Y LAS DESTREZAS DIRECTIVAS	Emilio Pérez	16/11/2022
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO I	Carlota Sánchez	23/11/2022
INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA EL CRECIMIENTO Y EL DESARROLLO II	Carlota Sánchez	30/11/2022

**Horario:** 9:30 a 14:30.

**Lugar de impartición:** CENTRO ETNOGRÁFICO RIO MANDEO. Paseo Fluvial nº 20- Teixeira (Curtis)

**Inscripción:** <https://foagro.xunta.gal/foagro/inscripcion/publica/accionsFormativas>

**U/e** | **Executive education**